

## L'industrie du sucre européenne : campagne 2020-21

### 1. Conjoncture générale

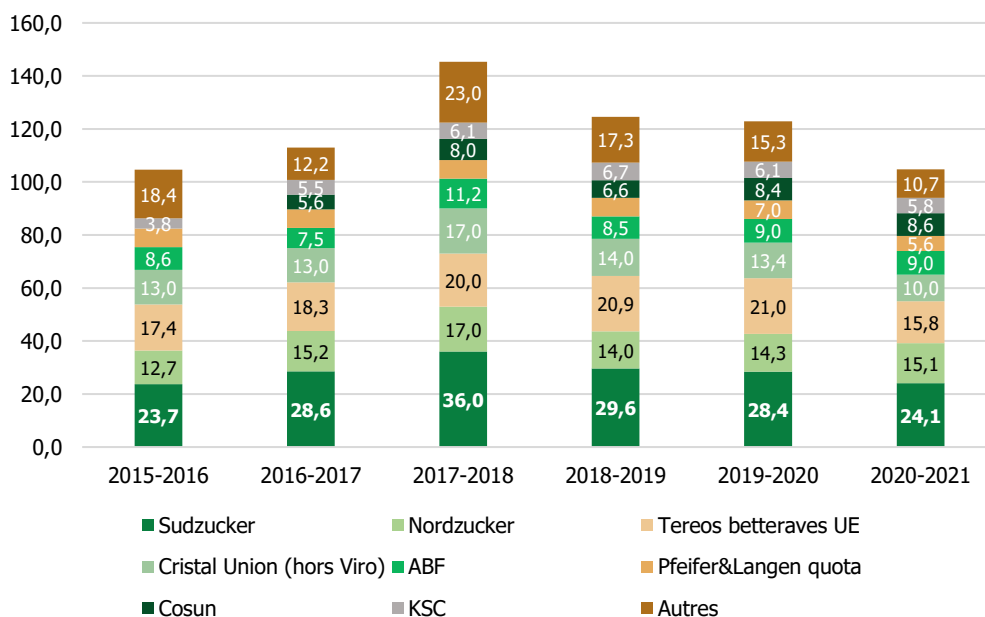
Plusieurs évènements ont fortement marqué la campagne 2020-2021. En premier lieu, la demande en sucre et en éthanol a été fortement affectée par la crise de la covid-19 avec :

- Une diminution de la demande en sucre du fait des mesures de confinement et de la fermeture des commerces, hôtels et restaurants,
- La redirection d'une partie de la production betteravière vers la fabrication de gel hydroalcoolique,
- La diminution de la demande en éthanol en raison de la chute brutale des déplacements lors des confinements successifs.

En parallèle, la production de betterave 2020 a été affectée par une forte sécheresse et une pression maladie accrue en lien avec le développement de la jaunisse virale suite à l'interdiction européenne d'utilisation des néonicotinoïdes. Cette pression sanitaire a été particulièrement marquée en France, au Royaume-Uni, en Belgique, en Allemagne et en Italie.

En 2020, la production s'établit à 104,7 millions de tonnes (-15% par rapport à 2019-2020) et les surfaces ont légèrement diminué à 1,56 millions d'hectares. Le rendement moyen s'élève à 67,2 tonnes de betteraves à 16°S et le rendement moyen de sucre atteint 10 tonnes de sucre à l'hectare.

Collecte européenne de betteraves par groupe (MT)



Source : CIBE et rapports annuels d'entreprises

## 2. En France

### 2.1. Tereos

Exercice (Millions €)	Avril 2018 - Mars 2019	Avril 2019 - Mars 2020	Avril 2020 - Mars 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	4 438	4 492	4 317
<b>EBITDA</b>	275	420	465
<b>EBITDA/CA (%)</b>	6,20%	9,35%	10,77%
<b>EBIT (1)</b>	-150	177	9
<b>EBIT/CA (%)</b>	-3,38%	3,94%	0,21%
<b>Résultat net (après compléments de prix)</b>	<b>-260</b>	<b>24</b>	<b>-133</b>
(1) EBIT y compris les éléments non-récurrents (-77 millions d'euros en 2020-2021)			

Le chiffre d'affaires 2020-2021 du groupe Tereos est en baisse de 4% par rapport à l'exercice précédent. Il reflète une campagne betteravière européenne difficile (impactée par la jaunisse et une météo défavorable) qui s'est traduite par une perte moyenne de rendement de 26%, ainsi que par la forte dépréciation du réal brésilien face à l'euro (- 37%).

L'activité sucre représente 61% du chiffre d'affaires, en hausse de 1,6 points par rapport à l'exercice 2019-2020. 13 millions de tonnes de betteraves ont été transformées en France.

En Europe, le chiffre d'affaires de l'activité sucre a été soutenu, malgré la baisse des volumes, par le redressement des prix du sucre (à la faveur du marché Européen, toujours importateur) et par la demande d'alcool. A l'international, en dépit d'une campagne record au Brésil (20,9 millions de tonnes de canne transformée) le chiffre d'affaires est en baisse de 2% à taux de change courant.

La division amidon du groupe a également vu son chiffre d'affaires en baisse de 3% (1 449 millions d'euros contre 1 501 millions d'euros en 2019-2020), lié à la fois à la baisse des cours des produits amyliacés et à la dépréciation du réal brésilien.

L'EBITDA est soutenu par le redressement des cours du sucre, de l'alcool et de l'éthanol, ainsi que par la baisse des coûts de l'énergie en Europe. Des éléments exceptionnels impactent l'EBITDA à hauteur de 65 millions d'euros, ils sont liés à des surcoûts de gestion de la pandémie du COVID-19 et à un report d'EBITDA du dernier trimestre de 25 millions d'euros.

L'endettement financier net du groupe baisse légèrement (-1%) pour atteindre 2 533 millions d'euros.

### 2.2. Cristal Union

Exercice (Millions €)	Fév 2018 - Janv 2019	Fév 2019 - Janv 2020	Fév 2020 - Janv 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	1 696	1 594	1 654
<b>EBITDA</b>	10	63	201
<b>EBITDA/CA (%)</b>	0,59%	3,95%	12,15%
<b>EBIT</b>	-73	1	130
<b>EBIT/CA (%)</b>	-4,30%	0,06%	7,86%
<b>Résultat net</b>	<b>-99</b>	<b>-89</b>	<b>69</b>

Septembre 2021

La campagne 2020-2021 a été marquée par un chiffre d'affaires en hausse de 3,8% grâce à l'augmentation générale du prix du sucre et de l'alcool-bioéthanol. A noter également, le fort développement des ventes d'alcool pour gel hydroalcoolique qui sont passées à 500 000 hl en 2020 contre 50 000 hl en 2019.

Le résultat net du groupe est en croissance de 158 millions d'euros et repasse au vert (+ 69 millions d'euros) alors qu'il était négatif au cours des deux derniers exercices.

### 2.3. Saint Louis Sucre

Exercice (Millions €)	Mars 2018 - Fév 2019	Mars 2019 - Fév 2020	Mars 2020 - Fév 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	489	395	335
<b>EBITDA (1)</b>	-50	-106	-66
<b>EBITDA/CA (%)</b>	-10,22%	-26,94%	-19,77%
<b>EBIT (2)</b>	-112	-109	-83
<b>EBIT/CA (%)</b>	-22,90%	-27,70%	-24,87%
<b>Résultat net</b>	<b>-124</b>	<b>-115</b>	<b>-87,2</b>

(1) L'EBITDA a été calculé en additionnant le résultat d'exploitation et le résultat exceptionnel après soustraction des reprises et dotations pour amortissement et provisions ; (2) L'EBIT a été calculé en additionnant le résultat d'exploitation et le résultat exceptionnel

Pour la septième année consécutive, le groupe Saint-Louis Sucre affiche un résultat net négatif.

Le groupe a été fortement impacté par la crise de la Covid-19 et enregistre de fortes pertes (-28% en volume) sur son segment « restauration hors foyer ». Le chiffre d'affaires est en diminution de 61 millions d'euros (-15% par rapport à 2019-2020).

Après les fermetures des sucreries de Cagny et Eppeville en 2020, un accord portant sur la fermeture du site de Nassandres dans l'Eure a été signé fin novembre 2020. 30 emplois ont été supprimés et l'ensemble de l'activité de conditionnement a été regroupé sur le site de Roye Conditionnement.

A fin février 2021, la dette financière de l'entreprise s'élève à 301 millions d'euros, en hausse de 23 millions d'euros.

### 2.4. Lesaffre Frères

Exercice (Millions €)	Sept 2018 - Août 2019	Sept 2019 - Août 2020	Sept 2020 - Août 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	38	45	Non disponible
<b>EBITDA</b>	-2,9	3,7	Non disponible
<b>EBITDA/CA (%)</b>	-11,58%	8,22%	Non disponible
<b>EBIT</b>	-8,0	-1,4	Non disponible
<b>EBIT/CA (%)</b>	-19,47%	-3,14%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>-7,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>Non disponible</b>

Le chiffre d'affaires de la société Lesaffre est en croissance de 18% entre 2019 et 2020. Le résultat net augmente de 5,8 millions d'euros mais reste négatif à -1,5 millions d'euros. Son ratio

d'endettement<sup>1</sup> est de 0,24 pour une dette nette de 12,7 millions d'euros. Malgré un doublement de son endettement en 2020, la société dispose d'une bonne autonomie financière.

## 2.5. Sucrierie et Distillerie de Souppes Ouvré Fils

Exercice (Millions €)	Oct 2018 - Sept 2019	Oct 2019 - Sept 2020	Oct 2020 - Sept 2021
Chiffre d'affaires (CA)	29	29	Non disponible
EBITDA	-9	-0,6	Non disponible
EBITDA/CA (%)	-32,07%	-1,93%	Non disponible
EBIT	-11	-2,9	Non disponible
EBIT/CA (%)	-37,93%	-9,99%	Non disponible
Résultat net	<b>-11,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>Non disponible</b>

Le chiffre d'affaires de la société est stable. Bien que le résultat net et la rentabilité financière du cycle d'exploitation de la société s'améliorent, ils restent tous deux négatifs en 2019-2020.

## 3. En Europe

### 3.1. Allemagne

#### 3.1.1. Südzucker

Exercice (Millions €)	Avril 2018 - Mars 2019	Avril 2019 - Mars 2020	Avril 2020 - Mars 2021
Chiffre d'affaires Groupe	6 754	6 671	6 679
Chiffre d'affaires Sucre	2 588	2 258	2 252
EBITDA Groupe	353	478	597
EBITDA Groupe/CA (%)	5,23%	7,17%	8,94%
EBITDA Sucre	-102	-75	32
EBITDA Sucre/CA (%)	-3,94%	-3,32%	1,42%
EBIT Groupe (après restructuration)	-761	48	70
EBIT Groupe/CA (%)	-11,27%	0,72%	1,05%
EBIT Sucre (après restructuration)	-1 003	-319	-296
EBIT Sucre/CA (%)	-38,76%	-14,13%	-13,14%
Résultat net Groupe	<b>-805</b>	<b>-55</b>	<b>-36</b>

Le groupe Allemand Südzucker possède 23 unités de production et 2 raffineries. L'activité sucre représente 34% du chiffre d'affaires du groupe en 2020-2021.

A cours de l'exercice 2020-2021, le résultat d'exploitation de l'activité sucre s'est amélioré. Cette amélioration est principalement imputable à l'augmentation des prix du sucre, qui a permis de surpasser la diminution du volume de vente (liée d'une part aux rendements bas et à la fermeture d'usines – qui ont entraîné une baisse de production de sucre de 18,2% - et d'autre part à la baisse de la demande en sucre liée à la période de confinement) et l'augmentation des coûts de productions (liés à une utilisation inférieure de la capacité des outils de production).

<sup>1</sup> Dette nette / capitaux propres

Septembre 2021

En 2020-2021, les investissements en immobilisations du segments sucre ont augmenté de 18% pour atteindre 122 millions d'euros. Les investissements ont notamment été dirigés vers la réduction des besoins énergétiques et des émissions de CO2, par exemple via l'installation d'une nouvelle chaufferie qui permettra de remplacer le charbon par du gaz. A noter également l'installation de stations d'épuration sur trois sites de production.

La dette financière nette du groupe (hors dette perpétuelle) a été réduite de 59 millions d'euros. Elle s'élève à 1 511 millions d'euros en février 2021, soit 18,8% des actifs, contre 1 570 millions d'euros en février 2020 (18,6% des actifs).

### 3.1.2. Nordzucker

Exercice (Millions €)	Avril 2018 - Mars 2019	Avril 2019 - Mars 2020	Avril 2020 - Mars 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	1 354	1 439	1670
<b>EBITDA</b>	9	60	158
<b>EBITDA/CA (%)</b>	0,66%	4,17%	9,46%
<b>EBIT</b>	-58	-15	81
<b>EBIT/CA (%)</b>	-4,28%	-1,04%	4,85%
<b>Résultat net</b>	<b>-36</b>	<b>-15</b>	<b>66</b>

Le groupe affiche un chiffre d'affaires 2020 en croissance de 16% par rapport à 2019-2020. Avec 1 341 millions d'euros de chiffre d'affaires, l'activité sucre reste très majoritaire pour le groupe.

Si l'augmentation des prix du sucre a sans doute participé à cette hausse, l'acquisition d'une majorité des parts du capital (70%) de la société australienne Mackay Sugar Ltd. (MSL) depuis juillet 2019 (qui marque au passage l'entrée du groupe dans le secteur de la canne) a également joué un rôle avec un revenu sucre MSL de 184 millions d'euros. Après deux années dans le rouge, le résultat net est de nouveau positif et s'établit à 66 millions d'euros.

D'un point de vue production, le groupe indique avoir transformé 16,6 millions de tonnes de betteraves contre 15,7 millions en 2019 alors que 5,1 millions de tonne de canne à sucre ont été écrasées lors de la campagne australienne (qui se déroule traditionnellement de juin-juillet à décembre).

Quant à la dette financière nette du groupe, elle atteindrait 43 millions d'euros en 2020-2021 (son excédent de trésorerie était passé de 260 à 8 millions d'euros entre les deux campagnes précédentes).

### 3.1.3. Pfeifer und Langen

En 2020, l'entreprise familiale Pfeifer & Langen a généré un chiffre d'affaires de 860 millions d'euros, en croissance de 7,5% par rapport à 2019. La production de sucre du groupe a atteint 1,7 millions de tonnes grâce aux 12 000 planteurs de betteraves qui approvisionnent les usines du groupe.

## 3.2. Royaume-Uni

### 3.2.1. Groupe Associated British Foods (ABF)

Associated British Food est un groupe anglais international présent dans 53 pays. Il est diversifié dans plusieurs secteurs tels que l'agroalimentaire, l'alimentation animale et la distribution (Primark). Son activité sucre, au travers de sa filiale AB Sugar, représente 11% de son chiffre d'affaires.

Septembre 2021

Exercice (Millions €)	Oct 2018 - Sept 2019	Oct 2019 - Sept 2020	Oct 2020 - Sept 2021
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	18 170	16 028	Non disponible
<b>Chiffre d'affaires Sucre</b>	1 849	1 833	Non disponible
<b>EBITDA Groupe</b>	1 634	1 178	Non disponible
<b>EBITDA Groupe/CA (%)</b>	8,99%	7,35%	Non disponible
<b>EBITDA Sucre</b>	30	100	Non disponible
<b>EBITDA Sucre/CA (%)</b>	1,62%	5,46%	Non disponible
<b>EBIT Groupe</b>	1 366	915	Non disponible
<b>EBIT Groupe/CA (%)</b>	7,52%	5,71%	Non disponible
<b>EBIT Sucre</b>	30	115	Non disponible
<b>EBIT Sucre/CA (%)</b>	1,62%	6,27%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>1030</b>	<b>535</b>	<b>Non disponible</b>

Les montants en Livres Sterling ont été convertis en Euros sur les bases suivantes : 1£ = 1,15€ en 2019 et 2020

AB Sugar détient 27 usines dans 10 pays. En 2020, l'entreprise a produit 3,3 millions de tonnes de sucre : en légère baisse par rapport à 2019 (3,4 millions de tonnes). Son activité se situe principalement au Royaume-Uni (British Sugar), en Espagne (Azucarera), en Afrique du Sud (Illovo) et au nord-est de la Chine où elle exploite deux usines. La branche sucre de ABF a enregistré une augmentation significative de son résultat opérationnel, tirée principalement par l'activité européenne au Royaume-Uni et en Espagne. Ces bons résultats ont permis de compenser la mauvaise performance de sa filiale Africaine Illovo.

En Espagne, l'exercice 2020 a été marqué par une amélioration de la performance opérationnelle d'Azucarera dont le résultat opérationnel est à l'équilibre à la faveur :

- d'une hausse des prix de vente du sucre,
- d'une baisse du coût de son approvisionnement en betteraves,
- d'une réduction significative des coûts d'exploitation.

### 3.2.2. Filiale British Sugar

Exercice (Millions €)	Oct 2018 - Sept 2019	Oct 2019 - Sept 2020	Oct 2020 - Sept 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	683	799	Non disponible
<b>EBITDA</b>	Non disponible	Non disponible	Non disponible
<b>EBITDA/CA (%)</b>	Non disponible	Non disponible	Non disponible
<b>EBIT</b>	-9	66	Non disponible
<b>EBIT/CA (%)</b>	-1,25%	8,30%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>-15,6</b>	<b>39,6</b>	<b>Non disponible</b>

Les montants en Livres Sterling ont été convertis en Euros sur les bases suivantes : 1£ = 1,15€ en 2019 et 2020

Au Royaume-Uni, le résultat d'exploitation et la rentabilité de British Sugar a augmenté grâce à la hausse des prix du sucre dans l'Union européenne. British Sugar indique par ailleurs avoir transformé 7,8 millions de tonnes de betteraves pour une production de sucre de 1,19 millions de tonnes en 2019-2020. Depuis 2017, British Sugar transforme son activité de production de tomates de serres par la culture, à des fins médicales, d'une variété non psychoactive de cannabis, le cannabidiol (CBD).

En 2021, l'entreprise a proposé aux planteurs britanniques un contrat innovant incluant un « fonds assurantiel jaunisse » et un contrat pilote dont une partie du prix est indexé sur les marchés à terme.

Septembre 2021

Le fonds assurantiel jaunisse est doté de 12 millions de livres sterling, il offre une compensation aux planteurs qui subissent des pertes de rendement liées au virus de la jaunisse. Le contrat pilote dont le prix est indexé sur les marchés à terme permet aux planteurs de prendre leur propre décision de prix sur une partie de leur contrat.

### 3.3. Pologne

#### 3.3.1. Krajowa Spolka Cukrowa (KSC)

Exercice (Millions €)	Oct 2018 - Sept 2019	Oct 2019 - Sept 2020	Oct 2020 - Sept 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	395	429	Non disponible
<b>EBIT</b>	-3,3	-3,0	Non disponible
<b>EBIT/CA (%)</b>	-0,84%	-0,70%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>-3,0</b>	<b>36,8</b>	<b>Non disponible</b>

Krajowa Spolka Cukrowa (KSC), est le seul groupe sucrier polonais. Ce groupe public est composé de sept unités de production sucrières et une usine de transformation de fruits et légumes.

KSC commercialise ses produits sous la marque « Polski Cukier ». Il transforme environ 6 millions de tonnes de betteraves auprès de 15 500 betteraviers. La quantité de betterave transformée est en croissance depuis 2005.

Le groupe représente 5,2% de la production européenne de sucre.

### 3.4. Pays-Bas

#### 3.4.1. Cosun

Exercice (Millions €)	Janv 2018 - Déc 2019	Janv 2019 - Déc 2020	Janv 2020 - Déc 2021
<b>Chiffre d'affaires groupe (CA)</b>	2 046	2 029	Non disponible
<b>EBITDA (1)</b>	141	161	Non disponible
<b>EBITDA/CA (%)</b>	6,89%	7,93%	Non disponible
<b>EBIT</b>	20	43	Non disponible
<b>EBIT/CA (%)</b>	0,97%	2,10%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>18,0</b>	<b>30,4</b>	<b>Non disponible</b>

(1) L'EBITDA est calculé en ajoutant au résultat opérationnel l'amortissement et dépréciation des actifs et les autres variations de valeur des actifs.

La coopérative hollandaise Cosun compte 8 600 adhérents et 26 sites de production dans 9 pays. Le groupe est composé de 5 entreprises, diversifiées dans le secteur agroalimentaire (sucre, fruits et légumes, restauration).

En 2020, la rentabilité du groupe s'est légèrement améliorée. La période de confinement liée au Covid-19 a particulièrement impacté la filiale Aviko, spécialisée dans les produits à base de pomme de terre pour la restauration. Cosun Beet Compagny (anciennement Suiker Unie) a quant à elle, tiré profit de la hausse de la demande en bioéthanol malgré une baisse de ses ventes de sucre de 600 000 tonnes.

Au total au cours de la campagne 2020, les usines hollandaises et allemandes ont transformé 8,6 millions de tonnes de betterave pour produire plus de 1,1 millions de tonnes de sucre et du bioéthanol. Le bioéthanol est produit depuis 2008 dans l'usine d'Anklam en Allemagne.



Septembre 2021

En parallèle, l'entreprise a généré un résultat exceptionnel important (augmentation du poste des autres produits d'exploitation de 31,5 millions d'euros, pour atteindre 52,1 millions d'euros à la fin de l'exercice 2020) lié à la vente de sites et de terres agricoles à Puttershoek.

## 3.5. Belgique

### 3.5.1. Raffinerie Tirlemontoise

Exercice (Millions €)	Mars 2018 - Fév 2019	Mars 2019 - Fév 2020	Mars 2020 - Fév 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	338	309	331
<b>EBITDA</b>	- 0,2	-12	10
<b>EBITDA/CA (%)</b>	-0,06%	-3,88%	2,90%
<b>EBIT</b>	-14	-26	-2,3
<b>EBIT/CA (%)</b>	-4,12%	-8,51%	-0,70%
<b>Résultat net</b>	<b>-168,6</b>	<b>66,0</b>	<b>1,9</b>

Raffinerie Tirlemontoise est intégrée au Groupe Südzucker et possède plusieurs sites en Belgique : deux sucreries à Tienen et Wanze et une râperie à Longchamps.

Le chiffre d'affaires de l'entreprise a augmenté de 22 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent, cette évolution positive s'explique principalement par la hausse des prix du sucre, alors même que les quantités vendues ont diminué.

Hors activité opérationnelle, le résultat financier a diminué de 87 millions d'euros entre 2019-2020 et 2020-2021. Alors que l'entreprise avait perçu des produits financiers de ses différentes filiales pour un montant net de 94,2 millions d'euros lors de l'exercice précédent, aucun dividende n'a été perçu en 2020-2021.

### 3.5.2. Iscal Sugar SA

Exercice (Millions €)	Avril 2018 - Mars 2019	Avril 2019 - Mars 2020	Avril 2020 - Mars 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	101	98	116
<b>EBITDA</b>	8	6	12
<b>EBITDA/CA (%)</b>	7,60%	5,74%	10,21%
<b>EBIT</b>	6	2	11
<b>EBIT/CA (%)</b>	6,22%	2,05%	9,42%
<b>Résultat net</b>	<b>57,9</b>	<b>0,7</b>	<b>8,7</b>

Le groupe Iscal développe ses activités industrielles principalement en Belgique (Iscal Sugar S.A) et aux Pays-Bas (Alldra B.V). En 2020-2021, Iscal Sugar S.A. a cédé 75,1% de sa participation dans Iscal Sugar B.V., sa filiale commerciale située à Lelystad aux Pays-Bas, au groupe Pfeifer & Langen.

L'amélioration du chiffre d'affaires de 19 millions d'euros par rapport à la période précédente résulte essentiellement de l'augmentation des volumes de vente. La forte augmentation du résultat est liée en partie à la vente de terrains et à la plus-value nette dégagée par la vente de sa participation dans Iscal Sugar B.V. Ces ventes ont toutefois fortement impacté le ratio d'endettement du groupe qui est passé de 15% en 2020 à 37% fin mars 2021.

L'usine de Fontenoy a travaillé 1,3 millions de tonnes de betteraves livrées par 2 400 planteurs. La production de sucre de l'usine a atteint 204 000 tonnes.



## 3.6. Autriche

### 3.6.1. Agrana

Exercice (Millions €)	Avril 2018 - Mars 2019	Avril 2019 - Mars 2020	Avril 2020 - Mars 2021
<b>Chiffre d'affaires Groupe</b>	2 443	2 481	2 547
<b>Chiffre d'affaires Sucre</b>	501	488	559
<b>EBITDA Groupe</b>	148	183	191
<b>EBITDA Groupe/CA (%)</b>	6,05%	7,38%	7,51%
<b>EBIT Groupe</b>	67	67	79
<b>EBIT Groupe/CA (%)</b>	2,73%	2,70%	3,09%
<b>EBITDA Sucre</b>	-34	-12	5
<b>EBITDA Sucre/CA (%)</b>	-6,72%	-2,44%	0,91%
<b>EBIT Sucre</b>	-62	-44	-27
<b>EBIT Sucre/CA (%)</b>	-12,35%	-9,01%	-4,88%
<b>Résultat net</b>	<b>30,4</b>	<b>31,2</b>	<b>55,0</b>

Agrana, la filiale autrichienne de Südzucker est diversifiée sur trois secteurs : les fruits, l'amidon et le sucre. Le segment sucre a été le plus dynamique en 2020-2021 avec une croissance du chiffre d'affaires de 14,5%, contre respectivement -1,6% et 1,8% pour les fruits et l'amidon. Cette croissance a été portée par une augmentation des prix et des volumes vendus. En 2020-2021, le segment sucre représente 22% du chiffre d'affaires du groupe.

Le résultat opérationnel du segment sucre est en croissance. L'exercice précédent avait été affecté par des pertes exceptionnelles de 20 millions d'euros, contre seulement 0,2 millions d'euros en 2020-2021.

Agrana compte environ 5 600 planteurs qui cultivent 86 000 hectares de betteraves. La sécheresse et la présence importante de charançon et d'altise de la betterave en Autriche ont amené 12 000 hectares de betterave à être retournés et 8 000 hectares n'ont pas été replantés en betterave. Les sept unités de transformation d'Agrana ont traité 48 500 tonnes de betteraves par jours pendant - en moyenne - 100 jours de campagne. L'usine de Tulln en Autriche a également produit environ 5 000 tonnes de sucre biologique.

Le segment sucre concentre 22% des investissements du groupe en 2020-2021. Ils sont dirigés vers l'amélioration de l'efficacité énergétique. Par exemple, l'approvisionnement énergétique du site de Sered' en Slovaquie a été converti au gaz naturel.

La dette nette du groupe a légèrement reculé, passant de 464 à 443 millions d'euros en 2020-2021.

## 3.7. Italie

### 3.7.1. CoProB SCA

CoProB, qui compte 4 600 sociétaires situés principalement en Emilie-Romagne et en Vénétie, est la seule coopérative sucrière du pays. Le groupe a deux usines de production, situées à Minerbio et Pontelongo. Au cours de l'exercice 2020-2021, ces deux unités de production ont bénéficié d'investissements représentant 4 millions d'euros.

Septembre 2021

Exercice (Millions €)	Janv 2018 - Déc 2019	Janv 2019 - Déc 2020	Janv 2020 - Déc 2021
<b>Chiffre d'affaires (CA)</b>	141	156	Non disponible
<b>EBITDA</b>	10	9	Non disponible
<b>EBITDA/CA (%)</b>	6,76%	5,93%	Non disponible
<b>EBIT</b>	-18	1,4	Non disponible
<b>EBIT/CA (%)</b>	-12,46%	0,89%	Non disponible
<b>Résultat net</b>	<b>-18,0</b>	<b>1,4</b>	<b>Non disponible</b>

En 2020, le groupe a commercialisé 296 000 tonnes de sucre, soit 20 000 tonnes en moins par rapport à 2019. C'est la plus petite quantité enregistrée au cours des treize dernières années. Cependant, la hausse des prix de 61 euros par tonne de sucre a permis de générer une croissance du chiffre d'affaires d'environ 10 millions d'euros. L'amélioration du chiffre d'affaires est également liée à l'augmentation de la vente de co-produits et au développement de prestations de raffinage pour le compte de la filiale Italienne de Pfeifer & Langen.

Le groupe coopératif continue par ailleurs d'accroître sa production de sucre issu de betteraves biologiques grâce à une hausse des surfaces récoltées : 1 300 hectares en 2019, 1 550 hectares en 2020 et 2 300 hectares en 2021.

Début 2021, le groupe CoProB, a connu une issue défavorable dans son litige concernant la récupération des aides versées à la coopérative en vertu des incitations économiques allouées par l'union européenne aux industries sucrières après la réforme de l'OCM sucre. La CoProB a reçu une contribution « non due » et doit désormais restituer une partie des sommes perçues au titre du démantèlement total des usines, pour une valeur de 24,6 millions d'euros.

L'impact financier de ce remboursement sera amorti en partie par :

- Des aides d'état versées à l'industrie sucrière, pour un montant total d'environ 10,7 millions d'euros,
- La réduction du prix des betteraves.